

PRÉ-  
PROGRAMME

34<sup>ÈMES</sup> RENCONTRES  
DU RISK MANAGEMENT

3 - 4 & 5 FÉVRIER 2027 – DEAUVILLE

LES

MÉTAMORPHOSES

DES RISQUES

S'ADAPTER AVEC AUDACE

AMRAE

# ILS ÉTAIENT PRÉSENTS AUX RENCONTRES DU RISK AMRAE À DEAUVILLE EN 2026



**4 060**  
congressistes



**60**  
heures de  
contenu scientifique



**30**  
nationalités



**800**  
Risk Managers



**11**  
médias



**73**  
partenaires

## ILS SONT INTERVENUS EN PLÉNIÈRES

**Franck BARON**, Président, IFRIMA

**Salomé BERLIOUX**, Directrice Générale, RURA

**Emmanuel CLARKE**, Chef de la direction solutions spécialisées, INTACT INSURANCE

**Lucy CLARKE**, Directrice de l'activité Risk & Broking, WTW

**Adrien COURET**, Directeur Général, AEMA GROUPE

**Julie COUTTS**, Directrice Générale, OC SPORT PEN DUICK

**Niels DE FRAGUIER**, Fondateur, VIVOICES

**Pierre DE VILLIERS**, Ancien chef d'état-major des armées

**Philippe DELPECH**, Président, SONEPAR

**Elvire FABRY**, Chercheur en géopolitique, INSTITUT JACQUES DELORS

**Philippe GUYONNET DUPERAT**, Sous-directeur assurances, DIRECTION GENERALE DU TRESOR

**Corneille KAREKESI**, Président et directeur général, AFRICA RE

**Octave KLABA**, Fondateur et président, OVH

**Isabelle KOCHER DE LEYRITZ**, BLUNOMY

**Francis LE GOFF**, Directeur de la course, OC SPORT PEN DUICK

**Charles PEPIN**, Philosophe

**François-Xavier POISBEAU**, Secrétaire Général, GARDE NATIONALE

**Séverine SALGADO**, Directrice Générale, FEDERATION NATIONALE DE LA MUTUALITE FRANCAISE

**Damien SEGUIN**, Skipper

**Tara VARMA**, Directrice de la prospective stratégique, THE GERMAN MARSHALL FUND OF THE UNITED STATES

# LES MÉTAMORPHOSES DES RISQUES

S'ADAPTER AVEC **AUDACE**

## Ce qui change, ce qui demeure

Dans le vivant, la métamorphose répond à une nécessité. La chrysalide annonce un changement de forme ; l'exuvie marque l'abandon d'une enveloppe devenue trop étroite. Les risques imposent cette exigence aux organisations : repenser dépendances, modèles, décisions et capacités d'action. La gestion des risques accomplit sa mue. Longtemps associée à la protection, elle s'affirme comme une fonction de compréhension, d'anticipation et de pilotage au service de la gouvernance. Face à des risques interconnectés, le risk manager éclaire les choix, renforce la résilience et accompagne les transformations de l'entreprise.

Ce qui demeure, c'est la nécessité de comprendre avant d'agir, d'échanger avant de décider et de s'appuyer sur l'intelligence collective. Depuis plus de trente ans, les Rencontres de l'Amrae rassemblent celles et ceux qui transforment la connaissance du risque en capacité d'action. Ensemble, explorons ces métamorphoses pour continuer à avancer.



François BEAUME  
Président – AMRAE



Groupe de discussion AMRAE

Accès exclusif  
à certains contenus

Echanges et réflexions sur vos sujets  
professionnels



suivez @AMRAE\_officiel !

Infos AMRAE,  
actualité professionnelle

Les Rencontres du  
Risk Management AMRAE

**AMRAE2027 !**

TOUTES LES INFOS À JOUR : [WWW.AMRAE-RENCONTRES.FR](http://WWW.AMRAE-RENCONTRES.FR)

# DÉROULÉ GÉNÉRAL

MER.  
**3**  
FEV.

## 14<sup>ÈME</sup> CONVENTION DE LA FRANCOPHONIE AMRAE FORMATION ATELIER JURIDIQUE FORMATION IEBA SESSION PLÉNIÈRE\*

### Entre menaces et transformations, quels choix pour notre avenir ?

La guerre aux portes de l'Europe, les cyberattaques, les tensions géopolitiques et les incertitudes sur l'alliance américaine bouleversent nos équilibres. Face à ces menaces, l'Europe doit renforcer sa défense, préserver sa souveraineté et retrouver une ambition collective. Mais dans des sociétés traversées par les fractures et les inquiétudes, demeure une aspiration profonde à la paix, à la cohésion et à l'espérance. À l'approche de l'élection présidentielle française, quels choix politiques, industriels et stratégiques permettront de construire un avenir commun ? Et avec quels moyens, dans un contexte de finances publiques contraintes ?

L'intelligence artificielle transforme les métiers, bouleverse les organisations et redessine les perspectives d'emploi, notamment pour les jeunes générations. Si elle promet des gains de productivité considérables, elle soulève aussi des questions fondamentales sur la place de l'humain, le partage de la valeur et l'avenir de notre modèle social. Comment accompagner ces mutations sans accentuer les inégalités ? Qui en supportera les coûts humains et financiers ? Et comment préserver le financement de notre protection sociale et les principes de solidarité et de mutualisation des risques dans un monde où les algorithmes permettent une individualisation toujours plus poussée ?

\*The plenary sessions will be simultaneously interpreted into English via an app on your mobile phone.

JEUDI  
**4**  
FEV.

## ATELIERS - CONFÉRENCES

Les 27 ateliers du programme\* seront en lien avec :

### Parcours Résilience

- A1. Territoires sous tension : repenser la résilience et les plans de continuité d'activités
- B1. RETEX gestion de crise : La thématique sera transmise ultérieurement
- C1. Dépendance des organisations aux réseaux et infrastructures critiques : constats, impacts et leviers d'actions

### Parcours Assurances

- A2. Clauses d'exclusion de garantie, comment sécuriser les parties prenantes
- B2. Risques devenus inassurables : quelles stratégies de financement quand le marché ne suit plus ?
- C2. Recours à l'arbitrage pour le règlement des litiges en matière d'assurance : atouts et contraintes

### Parcours Géopolitique

- A3. Risques de guerre : retours d'expérience et nouvelles réponses à déployer
- B3. Les défis du Risk Manager face à la géopolitique des ressources/géoéconomie (alimentaire, énergétique, ressources, biodiversité)
- C3. Souverainetés sous pression : États, entreprises et assureurs face aux nouveaux rapports de force

### Parcours Partenaires

- A4. Captives de réassurance : comprendre les mécanismes pour mieux financer le transfert de ses risques
- B4. Ports Africains : entre mutations logistiques mondiales et maîtrise des risques, l'opportunité à saisir
- C4. Captives en France. Quelle maturité ?

JEUDI  
4  
FEV.

## ATELIERS - CONFÉRENCES (SUITE)

### Parcours Nouvelles Technologies

A5. Nouvelles attaques cyber, comment s'y préparer ?

B5. IA sous contrôle : du chaos des usages à une gouvernance maîtrisée

C5. Quand l'IA dérape : incidents réels et angles morts du risk management (RETEX)

### Parcours Responsabilité

A6. Responsabilité des produits et pilotage du risque : Décrypter les effets de la transposition de la directive du fait des produits défectueux

B6. Électrification : opportunité de transition, nouveau casse-tête de responsabilité

C6. Enjeux de responsabilité civile liés à l'IA

### Parcours Prospective

A7. Risk management augmenté : la convergence des «technologies de rupture» à l'épreuve des réalités du terrain

B7. Le capital humain à l'épreuve des transformations à l'échelle mondiale : quels nouveaux défis pour les entreprises ?

C7. Régionalisation du monde et rivalité sino-américaine : quels nouveaux risques et opportunités pour les entreprises mondialisées ?

### Parcours Transition

A8. Les nouveaux contentieux liés au changement climatique

B8. Quantification financière des impacts climatiques physiques

C8. Simplification de la réglementation européenne : quels impacts pour les entreprises ?

### Parcours Métiers

A9. Clients fragilisés : comment le risk manager contribue à anticiper le risque de défaut ?

B9. L'ERM est mort, vive l'ERM : repenser le Risk Management à l'ère des polycrises ?

C9. Du terrain au conseil d'administration : faire du risk management un levier stratégique.

\*Le titre et le contenu des ateliers sont donnés à titre de première information et sont susceptibles d'évoluer.

VEND.  
5  
FEV.

## SESSION PLÉNIÈRE\*

### Assurabilité, résilience et transition : quels risques pour demain ?

Catastrophes naturelles, cyberattaques, pandémies, ruptures géopolitiques : la multiplication des risques systémiques interroge les limites de l'assurabilité et la soutenabilité des mécanismes traditionnels de couverture. Face à ces défis, faut-il créer de nouveaux dispositifs de mutualisation ou repenser le partage des responsabilités entre les entreprises, les assureurs et la puissance publique ? Quelle place donner à la prévention et à l'anticipation ? Comment garantir notre autonomie financière face à des risques devenus stratégiques ? C'est toute l'architecture de notre résilience collective qui est à réinventer.

La transition énergétique et climatique impose des arbitrages de plus en plus complexes. Décarboner l'économie, sécuriser les approvisionnements, électrifier les usages, adapter les infrastructures et préserver la compétitivité industrielle exigent des investissements considérables. Dans le même temps, ces transformations font émerger de nouveaux risques économiques, technologiques et industriels. Comment concilier urgence climatique, souveraineté énergétique et ambition industrielle ? Jusqu'où accélérer sans fragiliser les entreprises ? Et surtout, quels risques sommes-nous prêts à prendre aujourd'hui pour réduire ceux de demain ?

\*The plenary sessions will be simultaneously interpreted into English via an app on your mobile phone.

## ILS SERONT PRÉSENTS

Corinne CIPÈRE  
Paul ESMEIN  
Olivier GOY

David HOWDEN  
Laurent KUENY  
Général Philippe de MONTENON

Jean-Dominique SENARD  
Adélaïde ZULFIKARPASIC  
Edouard VIEILLEFOND

# LE COMITÉ SCIENTIFIQUE PERMANENT

Doté d'un Comité Scientifique Permanent (CSP), le programme scientifique des Rencontres du Risk Management est le résultat de nombreux échanges entre experts, indépendants, tous passionnés des métiers liés au Risk Management.

Sous la présidence de Olivier WILD (Vice-Président Amrae) et sous la responsabilité d'Estelle Josso (administrateur de l'Amrae), le CSP se compose des personnalités suivantes :



**Franck AURÉ**  
Group Insurance Director  
OPMOBILITY



**Brigitte BOUQUOT**  
Présidente  
FFCE



**Jean-Christophe CAFFET**  
Group Chief Economist  
COFACE



**Philippe COTELLE**  
Head of Airbus Defence and Space  
Insurance Risk Management  
AIRBUS DEFENCE AND SPACE



**Laurent GIORDANI**  
Associé  
KYU ASSOCIES



**Franck GRIMONPONT**  
Directeur des Assurances  
SUEZ



**Michel JOSSET**  
Directeur Assurances Prévention et Immobilier  
FORVIA



**Sophie MAUCLAIR**  
Group Head of Risk Management  
KLEPIERRE MANAGEMENT



**Gilles PROUST**  
Associé Président  
ARENGI



**Alain RONOT**  
Directeur des Risques  
et des Assurances du Groupe  
CAPGEMINI



**Bertrand RUBIO**  
Manager  
EY & ASSOCIES



**Etienne de VARAX**  
Directeur Offre et Services  
HHDI GLOBAL SE



**Gilles BENEPLANC**  
Directeur Général Délégué  
VERLINGUE



**Olivier BRUN**  
Commissaire Général,  
Conseiller aux JO et Paralympiques  
POLICE NATIONALE



**Dan CHELLY**  
Directeur risques et conformité  
VALMEN CONSULTING



**Christine GENDROT**  
Directeur des assurances  
L'OREAL



**Jean-Marie GONTIER**  
Délégué Général  
FÉDÉRATION FRANÇAISE  
DES MÉTIERS DE L'INCENDIE



**Hervé HOUDARD**  
PDG  
DIOT SIACI



**Sylvie LE DAMANY**  
Avocat Associée  
ADALTYS



**Anne PÉLISSIER**  
Professeur de Droit Privé  
UNIVERSITÉ DE MONTPELLIER



**Alexandre RISPAL**  
Associé  
FRANCE INSURTECH



**Vladimir ROSTAN D'ANCEZUNE**  
Avocat Associé  
DAC BEACHCROFT FRANCE



**Sophie SCHILLER**  
Professeur de Droit Privé  
UNIVERSITÉ DE PARIS DAUPHINE

# INFOS PRATIQUES

## LIEU

Centre International  
de Deauville (CID)  
1, avenue Lucien Barrière  
14800 Deauville  
Tél. : + 33 (0)2 31 14 14 14

L'accueil se déroulera au CID  
et sera ouvert aux horaires suivants :  
**MARDI 2 FÉVRIER DE 17H À 19H**  
(pré-enregistrement)  
**MERCREDI 3 FÉVRIER DE 9H À 19H**  
**JEUDI 4 FÉVRIER DE 8H À 19H**  
 **VENDREDI 5 FÉVRIER DE 8H30 À 15H**

## TARIFS D'INSCRIPTION

**L'inscription aux Rencontres du risk management Amrae comprend :**

- La participation aux sessions plénières, atelier Amrae Formation, ateliers-conférences et aux interventions au sein de l'Agora,
- L'accès aux pauses, aux 3 cocktails déjeunatoires,
- La soirée Amrae du mercredi 3 février (sauf pour les étudiants et retraités)

## INSCRIPTION

|                                            | Inscription jusqu'au<br>23/10/2026 | Inscription à partir<br>du 24/10/2026 |
|--------------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|
| Membres AMRAE/FERMA                        | 704 € HT                           | 899 € HT                              |
| Autres participants                        | 1 301 € HT                         | 1 683 € HT                            |
| Retraité, Demandeur d'emploi               | 290 € HT                           |                                       |
| Pass REGION* (valable uniquement le jeudi) | 302 € HT                           |                                       |
| Etudiants                                  | 121 € HT                           |                                       |
| Etudiants Adhérents                        | 97 € HT                            |                                       |

*\* Le Pass Région est réservé aux entreprises de la région Ouest. Il donne accès uniquement à la journée du jeudi 4 février 2027.*

## CONTACTS

### INSCRIPTION & HÉBERGEMENT INSIGHT OUTSIDE

+33 (0)4 58 00 20 10

contact@amrae-rencontres.fr

### PARTENARIAT

Marie-Flore Révangué +33 1 42 89 32 72 / marie-flore.revangué@amrae.fr

### PRESSE

Olivier Coppermann +33 1 56 88 11 11 / +33 6 07 25 04 48

olivier.coppermann@seitosei-actifin.com

# LE RISK MANAGEMENT EST LE SOCLE DE L'ENTREPRISE RESPONSABLE.

## PAS D'ENTREPRISE SANS PRISE DE RISQUE.

Dans l'entreprise, la stratégie donne le cap et les valeurs le sens. Le Risk management sécurise ces deux grands piliers en permettant de distinguer les risques acceptables de ceux qui ne le sont pas, d'écarter ou de limiter ces derniers et finalement de maximiser la création de valeur, dans le respect de l'éthique.

Au plan macroéconomique, l'approche par les risques, lucide et scientifique, permet d'aligner les intérêts des entreprises et de leurs parties prenantes, pour coopérer au service de valeurs communes et de l'état de droit.

L'AMRAE (Association pour le Management des Risques et des Assurances de l'Entreprise) est l'association professionnelle de référence des métiers du risque et des assurances en entreprise. Elle rassemble 2000 membres appartenant à plus de 850 organisations privées ou publiques.

L'AMRAE soutient ces organisations dans l'atteinte de leurs objectifs stratégiques et opérationnels pour leur permettre d'améliorer leurs performances et de maîtriser leurs risques.

La gestion des risques est une démarche vertueuse protégeant l'entreprise, ses employés et partenaires, y compris assureurs et, partant, l'économie dans sa globalité.

AMRAE l'Association rassemble les acteurs majeurs des lignes de maîtrise du risque (Risk Management, contrôle et audit internes, assurance, juridique, éthique...).

A travers ses comités scientifiques, ses publications et ses nombreuses manifestations, l'AMRAE produit pour ces experts les contenus qui nourrissent leurs compétences, leur évolution dans leur métier et leur contribution à la réussite de la stratégie de l'entreprise.

AVEC AMRAE FORMATION, elle répond à leurs besoins de développement professionnel adapté aux évolutions des organisations, en dispensant des formations certifiantes de haut niveau.

AMRAE LES RENCONTRES organise le congrès annuel de référence des métiers du risque et des assurances (plus de 4 000 congressistes en 2026). Ces trois jours constituent le rendez-vous métier incontournable des acteurs de la maîtrise des risques et de son financement.